

## **Profielschets Raad van Commissarissen**

### **Woonstichting Vooruitgang**

#### **1. De rol van de Raad van Commissarissen is:**

- De Raad van Commissarissen heeft tot taak toezicht (vooraf en achteraf) te houden op het beleid van het bestuur en op de algemene gang van zaken in de corporatie
- De Raad van Commissarissen staat het bestuur met raad en daad terzijde. Bij de vervulling van hun taak richten de commissarissen zich naar het belang van de corporatie.
- De Raad van Commissarissen is werkgever van de bestuurder

#### **2. Kwaliteiten**

Leden van de Raad van Commissarissen dienen over de volgende kwaliteiten te beschikken:

- het hebben van een helicopterview, analytische vermogen en het kunnen onderscheiden van hoofd- en bijzaken
- vanuit de min of meer passieve, toezichthoudende rol, kunnen beoordelen van het functioneren van de stichting op grond van de beschikbare, doorgaans schriftelijke gegevens
- inzicht hebben in het functioneren van organisaties in de breedste zin
- in het bijzonder kennis en inzicht te hebben in financiële gegevens, het vermogen op grond hiervan de financiële situatie van de organisatie goed in te schatten en zo nodig, handelend op te treden
- kennis van de volkshuisvestelijke ontwikkelingen
- kunnen omgaan met de maatschappelijke/politieke context waarin Woonstichting Vooruitgang moet opereren.

#### **3. Eigenschappen**

- affiniteit met de sociale doelstelling van Woonstichting Vooruitgang en geïnteresseerd in sociaal maatschappelijk vraagstukken
- afkomstig uit de Randstad, met een zekere voorkeur uit de regio, mits de kwaliteit gewaarborgd is/blijft

#### **4. Niveau van functioneren, ervaring en deskundigheid**

- gerelateerd aan de kwaliteiten genoemd onder 1 dienen de leden van de Raad van Commissarissen te functioneren op HBO/academisch niveau. Dit betekent niet dat men in die richting een afgeronde opleiding moet hebben gevolgd
- ervaring opgedaan in het bedrijfsleven in leidinggevende c.q. toezichthoudende functies is een pré
- het is gewenst dat leden van de Raad van Commissarissen maatschappelijk actief zijn op het moment van benoeming

- hoewel een Raad van Commissarissen als geheel over bepaalde deskundigheden zou moeten beschikken, heeft niet elk lid van de Raad van Commissarissen op alle terreinen deskundig te zijn
- deskundigheid dient aanwezig te zijn op de volgende terreinen:
  - volkshuisvesting
  - financiën
  - bedrijfskunde
  - klanten/marktkennis
  - juridische zaken
  - maatschappelijke organisatie
  - vastgoed

### **5. Specificering op basis van de huidige actualiteit**

De interpretatie van het profiel dient te worden aangescherpt op het moment dat er een nieuw lid moet worden geworven.

### **6. Beschikbaarheid**

Een lid van de Raad van Commissarissen moet over voldoende tijd beschikken om aan het lidmaatschap van de Raad van Commissarissen serieus invulling te geven, uitgaande van acht vergaderingen per jaar, onder normale omstandigheden.

Een andere eis van beschikbaarheid is dat leden van de Raad van Commissarissen beschikbaar zijn op tijdstippen die vallen buiten de normale werkuren. Indien noodzakelijk moet, op korte termijn wél een beroep op een lid van de Raad van Commissarissen kunnen worden gedaan.

### **7. Voorzitter**

De voorzitter van de Raad van Commissarissen dient over de volgende kwaliteiten en vaardigheden te beschikken:

- algemene kwaliteiten voor toezichhouders, zoals boven beschreven
- teamgericht werken, waaronder:
  - motiveren en betrekken van de leden bij de verantwoordelijkheden van de raad
  - structureren en leiden van gesprekken en vergaderingen
  - het 'delen' van informatie
  - kunnen ontwikkelen/aanscherpen van een visie
  - kunnen werken en handelen vanuit een visie
  - communicatieve vaardigheden
  - onderhandelingsvaardigheden
  - verwerven van vertrouwen.

## **8. Onverenigbaarheden**

Tot lid van de Raad van Commissarissen kan niet worden benoemd diegene die:

- lid is van het College van Burgemeester en Wethouders in het gehele werkgebied van Woonstichting Vooruitgang
- lid is van een gemeenteraad in het gehele werkgebied van Woonstichting Vooruitgang
- Lid is van provinciale staten van Zuid Holland
- enige functie bekleedt in organisaties en/of bedrijven die een zakelijke relatie hebben met Woonstichting "Vooruitgang"
- een functie in een werknemersorganisatie welke betrokken is bij de vaststelling van de arbeidsvoorwaarden en medezeggenschap van het personeel van Woonstichting Vooruitgang
- werknemer is van Woonstichting Vooruitgang
- huurder is van Woonstichting Vooruitgang
- enige functie bekleedt bij een andere in het werkgebied of regio werkzame stichting/vereniging op het terrein van de volkshuisvesting
- werkzaam is als beleidsbepalend ambtenaar bij een gemeente Teylingen of een samenwerkingsorgaan in het gehele werkgebied van Woonstichting Vooruitgang